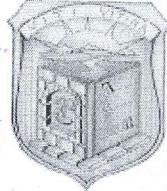




**REPUBLIKA E KOSOVËS / REPUBLIKA KOSOVA / REPUBLIC OF KOSOVO**  
**KOMUNA E VITISË / OPSTINA VITINA / MUNICIPALITY OF VITIA**

Prahuar - Prinijeno Më/Dana	17.06.2020
Nr.i organit	Shfrytëzim
Org. Drit	Vlera
Numri/Repl	02-035/02-473
Shfrytëzim	Prilog
	Vrednos



Në bazë të nenit 58 paragrafi 1 pika h të Ligjit mbi veteqeverisjën lokale nr. 03/L-40 të Kuvendit të Republikës së Kosovës Gazeta Zyrtare nr.28/2008 dhe neni 6 paragrafi 1, pika 1.1, neni 8 paragrafi 1 pika 1.3, të Ligjit me nr. 06/L-092 , Për Dhënjen në Shfrytëzim dhe Këmbim të Pronës së Palujtshme të Komunës dhe neni 50 paragrafi 1 shkronja 1, të Statutit të Komunës së Vitisë 01 nr.013/491 të datës 21.04.2011, Drejtoria për Kadaster, Pronë dhe Gjeodezi me datën 16.06.2020, bën këtë :

### **PROPOZIM VENDIM**

#### **Për dhënjen në shfrytëzim të Pronës Komunale NPSH „ARENA SPORT“ Në Kabash.**

##### **Neni 1**

Me këtë propozim – vendim , propozohet dhënja në shfrytëzim e pronës së palujtshme të Komunës së Vitisë , NPSH „Arena Sport“ në Kabash e rexhistruar me numer biznesit 70396085.

##### **Neni 2.**

Prona e palujtshme e propozuar për dhënjen në shfrytëzim të pronës komunale e cekur në piken 1 të këtij propozimi është :

- Parcela kadastrale me me nr. P -70101025-01374-2 , lloji i njësisë : parcelë, zona : rurale, sipërfaqja  $3857 \text{ m}^2$  , vendi i quajtur: Seferin , kultura kullosë e klasit 5, pronë e P.Sh. Kuvendi i Komunës Viti, zonën kadastrale në Kabash..
- Parcela kadastrale me me nr. P -70101025-01375-2 , lloji i njësisë : parcelë, zona : rurale, sipërfaqja  $36143 \text{ m}^2$  , vendi i quajtur: Seferin , kultura kullosë e klasit 4, pronë e P.Sh. Kuvendi i Komunës Viti, zonën kadastrale në Kabash..

##### **Neni 3.**

Qellimi i dhënjesës në shfrytëzim të pronës së palujtshme të Komunës të cekur në nenin 2 të këtij propozimi është ushtrimi i veprimtarisë për aktivitetet sportive dhe rekracion ( hotel, restora, kafiteri, fusha të sportit për futboll, voljeboll dhe basketboll, shtigje për vrapime të lira në natyrë si dhe çdo aktivitet tjeter rekracioni dhe sportiv).

##### **Neni 4.**

Afat kohor për dhënjen e pronës së palujtshme të Komunës të cekur në piken 2 të këtij propozim vendimi është afat shkurtur në periudhën deri 15 vite.

##### **Neni 5**

Procedurat për dhënjen e pronës së palujtshëme të Komunës në shfrytzim afat shkurtër është në pajtim me neni 11 parafrati 3 i Ligjit Nr. 06/L-092 , meqen se vlera e investimeve në rregullimin e arenas sportive pritet të jetë 230,000.00 € me qka tejkalohet vlera prej 10 % e bugjetit të përgjithshme për investime kapitale të komunës gjatë vitit paraprak. ( Investimet kapitale komunale për vitin 2019 kanë qenë 2,123,287.00 €, kurse 10 % e kësaj vlere është 212,328.70 €).

##### **Neni 6.**

Menyrat dhe kushtet e shfrytëzimit të pronës së palujtshëme do të përcaktohen me kontratë e cila lidhet dhe nënshkruhet në mes të Kryetarit të Komunës dhe përfitusiti marrjes në shfrytëzim të pronës së palujtshme në periudhë afatshkurtër, me të drejt shkeputjesë së kontratës edhe para afatit nese prona e dhënë në shfrytëzim nuk shfrytëzohet për qëllimie të cekura në nenin 3 të këtij vendimi.

6.

Për zbatimin e këtij propozim – vendimi do të kujdeset Kryetarit i Komunës , Drejtoria për Urbanizem, Planifikim dhe Mbrotjtje të Mjedisit dhe Drejtoria për Kadaster, Pronë dhe Gjeodezi të komunës së Vitisë.

7.

Neni .

Ky Propozim-Vendim hynë në fuqi 15 ditë pas regjistrimit në zyrën e protokollit të MAPL-së dhe publikimit në gjuhët zyrtare në uebfaqen e Komunës.

### A r s y e t i m

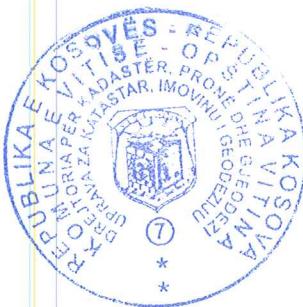
Kuvendi Komunal i Vitisë me Kontratë Koncesioni 01-016/1679, të datës 13.04.2007, NPSH ‘ARENA-SPORT’ ia ka dhënë në shfrytëzim sipërfaqen e përgjithshme prej 40000m<sup>2</sup> për periudhen 10 vjeqare pjesët e parcelës kadastrale 1374 dhe pjesen të parcelës kadastrale 1375 në vendin e quajtur :Seferin, në zonën kadastrale në Kabash. Sipas kësaj Kontrate të Koncesionit ka qenë që NPSH “ARENA-SPORT” të zhvilloj aktivitete në vijim : restoran, fushë për futboll të vogël, fushen e basketbollit, fushen e voljebollit, shtigje për vrapim , shtigje për vrapim të gjatë (Olimpik) dhe qfardo aktiviteti tjeter rekracion dhe sportive.

Për zhvillimi e suksesshem të këtyre aktivitetave rekracioni dhe sportive NSHP “ARENA-SPORT” ka paraqitur Plan Biznesin Strategjik NRB:70396085, për ketë periudhe që do ti jepet në shfrytëzim.

Kërkesa e NPSH “ARENA-SPORT” për marrjen në shfrytëzim të pronës komunale për periudhen bazohet në vleren e investimeve të tanishme si dhe investime e planifikuara në të ardhmen, gjithashtu kjo kërkesë bazohet në nenin 11 të Ligjit me nr. 06/L-092 , Për Dhënjen në Shfrytëzim dhe Këmbim të Pronës së Palujtshme të Komunës, pa zhvilluar procedura paraprake duke i ofruar oferten komunës për investimet e vlerës së paku 10% të bugjetit të përgjithshmem për investime kapitale të Komunës nga viti paraprak; gjithashtu për këtë pronë nuk ka pasur interesim për marrjen në shfrytzim nga pala e tret së paku 3 vitet e fundit.

Nga të cekurat si më lartë u vendos si në kët propozim.

Drejtori:  
Majlinda Ostrogllava



Kryetari i Komunës:

Sokol Haliti

*V*  
AS  
by

N.P.SH. "ARENA-SPORT"

NRB:70396085

PLAN - BIZNESI STRATEGJIK 2020-2040



Punuar nga Pronari : **Adem ZEQIRI**

Viti:

Datë: Mars/2020

Parathënja

1. Përbledhja ekzekutive
2. Përshkrim I shkurter I biznesit , produktet ose sherbimet, perm bushja e nevojave te klienteve
3. Deklarimi I Misionit dhe Vizionit te Biznesit
4. Profili I biznesit dhe industrisë
5. Lokacioni dhe asetet ekzistuese-investimi
6. SWOT Analiza
7. Sherbimet dhe produktet
8. Plani i Marketingut
9. Analiza e tregut
10. Strategjia e Marketingut...
11. Plani I Shitjes
12. Analiza e konkurrentëve në tregun e synuar
13. Struktura organizative-Organizimi i biznesit
14. Plani Financiar

## **Hyrja**

### **1. Përbledhja e kyekutive**

Kompania N.P.SH. “Arena - Sport” me seli ne Kabash- Viti me NUI 810678708 ( ish NRB 70396085) duke u bazuar ne ligjin mbi Shoqerit Tregtare 03/L-023, përkatësisht bazuar ne nenin 33 te këtij ligji.

Veprimtarin e vet e ka filluar qe nga viti 2006 me nje kapacitet te limituar ne lemin e sherbimeve përkatësish veprimtarit kryesore te saja janë, Pushimet dhe akomodimet e tjera me qëndrim të shkurtër, Aktivitetet shërbyese të pijeve, Aktivitetet e tjera shërbyese të ushqimit, Akomodime të tjera dhe aktivitetet sekondare Kampingjet, parqet me mjete rekreative dhe me rimorkio.

Fillimi i vlera qarkulluese ishin te vogla duke u bazuar ne ate se ishte biznes i cili ishte krijuar ne një teren qe ishte jo atraktiv dhe mungonte thuaj se gjithqka, rruga ishte e pa rregulluar, ishte teren qe e njihnin rrathi dhe opinjoni si teren i deponive te mbeturinave, si nje teren qe kishte nje largesi te theksuar nga qendra e Vitisë, kete pra e bente edhe rruga qe ishte e pa asfaltuar. Shtrirja e tregut-klienteles ishte me permasa jashtezakonisht te kufizuara ,pra eshte dashte investim i theksuar në ngritjen e atraktivitetit te kesaj qendre si ne aspektin finanziar ashtu edhe ne imazhin e teresioshem te biznesit dhe terenit - ambientit, tani kemi nje shtrirje edhe jashte kufinjeve te komunës, kufinjëve lokal, falë angazhimit të pronarit- drejtorit Adem Zeqiri. Ne pretendojmë të kemi dominim në tregun lokal dhe më gjërë edhe Kosovare ne aspektin kualitativ ashtu edhe ne ate kuantiativ duke u bazuar ne angazhimin e gjertanishem te pronarit. Pronari kompanise si nje afarist I sukseshem ne sferen e bizensit ka investuar ne kete zone ne asfaltimin e rruges qe qon deri tek selia e biznesit, investimet ne energji elektrike, investimet ne lokalet perkatesisht objektin e biznesit, investimet ne marketing, investimet ne shtimein e atraktivitetit te zones duke e shendrruar nga nje zone e ndotur dhe e lene pas dore ne nje zone atraktive dhe shendrrimin ne nje zone rekreative.

Detyrat kryesore te biznesit tone janë aktivitet shërbyese, ndërmarrja është e menaxhuar nga drejtori i saj, Adem Zeqiri me një përvoje mbi dhjetë vjeçare në lëmit e këtilla. Përshkrimi I detyrave te punës si dhe përgjegjësit e organit udhëheqës janë te definuar me Rregulloret e brendshme te biznesit.

Ne tani me qellim te zgjerimit te veprimtarisë tone jemi duke punuar me te madhe ne drejtim te fillimit te një investimi te madhe ne lëmin e investimeve ne terenet sportive, renovimin e ambienteve te biznesit, imazhin e teresishem te biznesit, ku parashohim qe ka nevoje qe biznesi te mbahet funksional dhe te vazhdohet kontinuiteti ne drejtim te dhenjes se sherbimeve kualitative dhe sigurim te përfitimeve per biznesin.. Plan biznesi përshkruan rrugëtimin e biznesit për te arritur një zhvillim te qëndrueshëm dhe efikas përmes krijimit te shërbimeve – produkteve cilësore, sipas standardeve evropiane . Për te arritur këto qëllime biznesi ynë ka parapare një strategji 20 vjeçare duke u mbështetur në premissa të sigurta për te avancuar drejt suksesit. Aktualisht lëmia për te cilin jemi duke u angazhuar është një lëmi specifike ku kërkohen investime te mëdha, efikasitet dhe efektivitetet e shumta.

Situata aktuale e biznesit dhe qellimet, aktualisht kemi nje qarkullim solid dhe te qendrueshem dhe kemi nje treg shumë te mire.

Synimi I biznesit eshte qe te arrijme nje biznes stabil te qendrueshem dhe dominues ne aktivitetet per te cilat jemi edhe te specializuar konform standardeve profesionale. Kemi kryer investim te madh finanziar dikund ne vlera perafert prej gjashtëqind mijë eurosh dhe tani ne periudhen prej kater vitesh presmi te investojme mbi **230,000.00€** investime te specifikuara konform projektit, gjithashtu me qellim te vazhdimit te kontinuitetit te biznesit presim qe pas periudhes kater vjeqare te inwestimit te kemi investime dhe riparime tjera ne biznes, kete e kemi pershkruar ne pjesen financiare te biznesit.

Qellimi yne eshte qe te arrijme te behemi lider ne sferen perkatese te sherbimeve përmes arritjes se financimit te investimeve te parapara, e qe arrine nje shume prej 230,000.00 euro, qëllimi ynë eshte gjetja e burimeve te financimit dhe ate burimeve te kombinuara ku pjesa e fillimit te investimit eshte kursimi i yne qe kemi bere deri me tani dhe pjesa tjeter do te jete pjesa e te hyrave qe do te gjenerohen nga biznesi, pa rrezikuar ne kredi apo financime bankare, edhe pse jemi te sigurt se kjo do te realizohet pa u futur ne ftyte te ngushta, prapë se prapë ne kemi zhvilluar edhe negociata me bankat te cilet operojne dhe kemi marre premtive se nese hasim ne veshtersi ne do te kemi mbeshtetjen financiare me kamata te voliteshme..

Vleresimet e bera nga biznesi rezultojne qe financimi-investimi eshte I qendrueshem dhe rezulton me rritje te performances finaciare te biznesit llogaritjet NPV dhe IRR janë nje qendrueshmeri dhe kthime te mjeteve per një periudh relativishte te shkurter.

Ndërmarrja e jonë do të jetë e përkushtuar në aktivitetet primare - sekondare te sherbimeve, i ka identifikuar te gjitha përparësitë dhe mangësitë për te avancuar drejt një ndërmarrje te qëndrueshme dhe tejet atraktive me sherbime te kualitetit te larte ne nje ambient ekologjik dhe atraktiv.

## **2, Përshkrim i shkurter i biznesit , produktet ose sherbimet, permbushja e nevojave te klienteve**

Kompania N.P.SH.“Arena-Sport” veprimtarin e vet e ka filluar qe nga viti 2006, fillimisht me kapacitete te kufizuara dhe me aktivitete – sherbime te kufizuara, kryesisht ne tregun – klientel lokale, vizitor te paket. Duke filluar nga vitet kur biznesi edhe perfundoi investimet ne infrastrukturen rrugore, elektrifikim dhe inestimet ne marketingun e biznesit, ndryshimet ishin tejet te medha, u be ndryshimi I imazhit te biznesit (emri i mirë). Duke u bazuarne rritjet dhe kerkesen e klienteve , kompania eshte orjentuar ne rritjen e kualiteteve investime ne terene sportive per tregjet – klient edhe jashtë kufinjeve

lokal duke i shtuar vleren dhe atraktivitetin zones se fshatit Kabash dhe komunes se Vitisë dhe njekohesisht edhe biznesit si një indikator pozitiv

### **3, Deklarimi i Misionit dhe Vizonit te Biznesit**

Misioni I biznesit është dhenja e sherbimeve me kualitete te larta qe I përgjigjet kerkesave te klienteve dhe zgjerimi I tregjeve – klienteles duke përfshirë edhe klientë ndërkombëtar e- bazuar ne atraktivitetin e terenit dhe sherbimeve kualitative.

Vizioni I biznesit eshte qe permes produkteve-sherbimeve kualitative te arrijme rolin e liderit ne fushen e aktiviteteve te tilla biznesore sidomos në fushen e sherbimeve te reja rekreative-sportive per tregjet-klient e mbrenshme dhe te Jashtme (klientet).

### **4, Profili i biznesit- industrisë**

Veprimtaria e bisnesit bene pjese ne aktivitetet e sheerbimeve hoteliere –turizëm, rekreacion, industrin e ushqimit, me kualitet-atraktivitet qe lene per tu deshiruar.

- a) Qëllimet tona janë kryesisht ne rritjen e trugut-kienteles së brenshem dhe te jashtem (kienteles) permes se ciles do te arrihen rritja e imazhit- atraksionit te rajonit, nga kjo rrjedh edhe mundesa e rritjes se vlereave qarkulluese monetare. Nga kjo presim një rritje prej 20% qe nga viti 2020 dhe një rritje mesatrisht prej 50%-80% deri ne vitin 2040.
- b) Qellimet operative; gjendja aktuale e biznesit eshte funksionale dhe me perfitime te cilat mundesojne mbijetese, perfitime dhe ka performanca pozitive, por e njejtë nuk permbush kapacitete integruese ne procesin, ate qe deshirojme ne te ardhmen. Arsyja kryesore eshte investimi ne projektet e caktuara te cilat i kemi parapare, ne te njejten kohe kemi avansuar edhe sistemin e kontrollit-mbikqyrjes.
- c) Objektivat tona kryesore jane rritja e kualitetit te sherbimeve dhe zgjerim te tyre, kursimi kohes ose rritjes se sasise se sherbimeve ( efikasitet, ekonomizim dhe efektivitet).
- Ne parashikojme qe me futjen ne funksion te programit investiv 2020-2040, ekziston mundesa te bejme edhe riorganizimin dhe risistemin ne qeshtjet operative te sherbimeve sepse kete na mundeson edhe tereni-ambienti i ri - performanca operative te integrarua sa I perket perdonimit te fuqise pунore ne proces te kryerjes se sherbimeve. Tani kemi 3 pунore aktiv gjate sezonit levizin deri ne 5,7 punetor .
- Objektivat financiare I parashohim si lehte te realizuaeshme nese realizohen performancat operative , ne kemi lethesime te medha ne kete drejtim sepse e kemi tregun-klientelen, kemi klientelen shume te sukseshme dhe mbetetet vetem te finalizojme pjesen operative dhe te startojme furishem ne sferen financiare. Ajo qka eshte me rendesi bazen finaciare per momentin

e kemi por parashohim qe differencat te mbulohen permes financimeve nga kursimi dhe funksionimi i vijimësise se biznesit si rezultat i performances se sukseshme nga bankat apo institucionet tjera varesisht nga benifititet qe ofron institucion I financimit. Kemi nje stabilitet te qendrueshem finanziar nga aspekti vetanak sepse kemi nje monopol si ne furnizimin ne lenden e pare ashtu edhe tek ofrimi I produkteve, mirëpo nuk deshirojme qe te shkaktojme fytete ngushta te prodhimit andaj nje pjes e orjentojme ne financime eksterne.

## 5. Lokacioni dhe asetet ekzistuese-investimi

Ndërmarrja ka selinë në Fsh. Kabash , pra ne kilometrin e tretë te qytetit të Vitisë

Asetet ekzistuese te biznesit janë Zyra e biznesit e pajisur me inventarë dhe teknologji informative, automjetet e biznesit lokacioni-ndertesa (restauranti) se bashku me asetet brenda restaurantit , investimi ne rruge deri tek restauranti , instalimi i energjisë elektrike, etj, te gjitha keto kapin nje vlere investuese te deritanishme me nje shume prej mbi 600.000 €.

Ne kemi planifikuar nje investim prej 230,000.00€ pesë (5) vjeqare, viti i peste konsiderohet viti permbledhes ne rrumbullaksim te investimit dhe ate sipas viteve , viti pare prej 57,000.00€, viti i dytë 55,000.00€, viti i tretë 61,000.00€, viti i katert prej 57,000.00€, viti i pestë konsiderohet perfundim i projektit,

Perveq ketij investimi kemi edhe investime te tjera te mirembajtjes-kontinutetit te investimeve dhe aseteve ekzistuese ku kemi per qdo vit shuma te alokuara ne drejtim te ruajtjes se funksionalitetit te biznesit deri ne 30 mijë euro vjetore deri ne vitin 2040.

## 6. SWOT Analiza

- a) Perparesit e biznesit tone jane sepse ne jemi veq duke funksionuar, kemi sherbime te kualitetit te larte, ambient atraktiv ne periferi te qytetit dhe me nje ambient dhe ajër te paster, fusha sportive, kende lojërash e mbi te gjitha me një kuzhine dhe shërbim superior, kemi nje staf te pergadituar ne te gjitha sferat, mbi te gjitha kemi nje klientel shume te mire.
- b) Mangësitë jane te pakta mirepo ajo qe po na pengon eshte mungesa e dhenjes se lejes se shfrytezimit te prones nga ana e Komunes e cila po na e pamundeson investimin sepse kemi nevoj qe te intervenojme me investime edhe pse ambienti eshte funksional mirepo ka problem dhe ngecje ne aspektin e avansimit ne te ardhmen, kjo na bene te mos ndihemi te sigurt ne aktualitetin dhe te berit biznes ne sfera afatgjate.
- c) Mundesit jane te pa krahasueshme nese arrijme te marrim aprovin nga Komuna ne lidhje me shfrytezin e prones ,financojme investimin I cili eshte prioritet I biznesit, kemi stafin e kualifikuar, tregun - klientelen shume funksionale dhe efikase, gjithashtu edhe monopolin ne sferen atraktivitetit te terenit, fushave sportive, kampingjeve, etj.

- d) Kërcënimet janë te paketa, ato munde te konsiderohen ndërprerja e aktivitetit biznesor si rezultat i mos dhënes se lejes, futja e konkurrenteve te rinj ,ofrimi i çmimeve me te lira nga konkurenca ,përkeqësimi i situatës ekonomike ne vendit, kamatat e larta të kredive nëpër bankat që operojnë te ne Kosovë.

## 7. Shërbimet dhe produktet

Strategjia jon e përpiluar per një periudh prej 20 (5+5+5+5) vitesh ka radhitur si sherbime primar, sherbimet-pushimet, akomodimet me qendrim te shkurter, sherbime te ushqimit dhe pijeve, kampingje, parqe, etj duke llogaritur te gjitha sfidat e mundshme ne rrugëtimin tone drejt realizimit të nje sherbimi me kualitativ dhe standard sipas kritereve ligjore dhe standardeve ne fuqi.

Sherbimet e ofruara dhe te lartecekura do te jene sherbime kryesore me te cilat edhe do te identifikohet biznesi, kosto e investimit do te jetë e larte mirëpo përfitimet nga ky investim do te arrijnë gjenerim dhe kthim te shpejte te investimit .

Permes ketij projekti ne synojme te arrijme qellimet tona financiare dhe operative.

## 8. Plani i Marketingut

Në mënyrë që të arrijmë objektivat e lartcekura për vitin 2020-2040 ne kemi kombinuar disa strategji në mënyrë që rezultati të jetë më i mirë dhe më lehtë i matshëm.

Në mënyrë që të arrijmë rritjet e parapara ekonomike qoftë në shërbimet edhe ne aktivitetet sekondare , kemi zgjedhur strategjitet e marketingut adekuate për llojin e shërbimeve dhe nevojat e ndryshme që kanë këto shërbime. Në shërbimet tona ne do t'i përdorim tri metoda strategjike dhe atë:

- Metoda zjéruese, ku do të orientohemi drejt klientëve të rregullt;
  - Metoda depërtuese/zgjeruese, në drejtim të klientëve potencialë si dhe
  - Metoda të avancuar, në drejtim të klientëve të ri.
- Në ofrimin e shërbimeve te klienteve te rregullt, ne do t'i përdorim metodën zgjeruese ku do të orientohemi drejt klientëve të rregullt, metodën depërtuese në drejtim të klientëve potencialë. Në shërbimin e shërbimeve- te konsideruara si te reja per klient te ri ne do ta përdorim metodën depërtuese e cila do të orientohet në zbrazëtirat e identikuara që kemi në treg tek klientet. Ndërsa sa i përket realizimit të objektivave tjera që janë cekur më lart qasja jonë do jetë e fokusuar në:
  - Kontrollin e kualitetit të shërbimeve ne baze te standardeve adekuate;
  - Shkollimin dhe trajnimet e stafit karshi zhvillimit të fushave përkatëse dhe
  - Punësimë të reja
  - Ndërsa në mënyrë që të përmirësojmë dhe zhvillojmë imazhin e kompanisë sonë, ne kemi planifikuar që edhe gjatë vitit 2020 të mbajmë një rrol aktiv në sponsorimin e aktiviteteve të ndryshme në nivel vendi.

## **9. Analiza e tregut**

Madhësia aktuale e tregut-klienteve tanë, në vitin 2020, në zonën ne te cilen operojmë shërbimit është jashtëzakonisht e kënaqshme, mirëpo kjo na sherben edhe si një orientim i mire drejt strategjis per vitet ne vijim, për shkak te ekzistimit, kemi një monopol ne fushen perkatese ne zonen ku operojm, kete e bene atraktiviteti i terenit, kuzhina e mire me kuzhinjere te njobur dhe profesionist, terenet sporitive te cilat do te jene një e ardheme e suksesshme e biznesit, perkushtimin ndaj klientit, ne kemi parapa që krahas investimit te bere te mbajme edhe kontinuitetin e biznesit permes investimeve ne asetat aktuale, pastaj orientohemi edhe ne zgjerim te biznesit . Ne kemi identifikuar klientit potencial dhe presim që ne te ardhmen ti hyjmë përpilimit te projektit dhe ekzekutimit te tij.

Ne tregun e tanishëm ekzistojnë biznese te kesaj fushe mirepo me aktivitete te tilla jo! Sepse ne kemi paraparë

edhe ndertim te tereneve sportive, shitetore te ndryshme , parqe lojtrash per femijë, etj.

## **10. Strategja e Marketingut...**

Ne kemi parapa shfrytëzimin e mjeteve te ndryshme te komunikimit i shfrytëzuar dhe vazhdojmë të shfrytëzojmë mjete të ndryshme komunikimi (TV, billbord, fletushka)për sensibilizimin e këtij plani zgjerimi dhe përmirësuar vetëdijesimin e klientëve tonë. Plani i Biznesit 2020-2040, ka parapare që te vazhdoje te ruaj poziten e te punësuarit një menaxher për Klientët, për të përmirësuar relacionin me klientët, per mbajtje te performances . Këtë vit do të kemi aktivitete të ndërlidhura më tepër me promovimin e aktiviteteve që nënvizonjë rëndësinë e aktivitetit sherbyes katallogut tone te sherbimeve. Gjithherë duke planifikuar të bëjmë një studim mbi kënaqshmërinë e klientëve tanë karshi sherbimeve. Për këtë planifikojmë angazhimin e ndonjë Organizate joqeveritare, apo instituti të specializuar të kësaj fushe. Disa nga pyetjet që do të i parashtrojmë e që do të shprehën në përqindje do të janë; Sa klientë janë plotësisht të kënaqur me përpikshmërinë dhe kualitetin e shërbimit të ofruar, kjo do te vleje ne fazat e tjera, perseritje , me qellim mbajtjes te kontinuitetit. Sa klientë, shprehur në përqindje, janë plotësisht të kënaqur me kohën e shërbimit; Sa klientë shprehur në përqindje janë plotësisht të kënaqur me punëtorët e ndërmarrjes; Sa klientë shprehur në përqindje janë të kënaqur me informimin me kohe rrëth ndryshimeve ne biznes qofte edhe qmimeve per shkak te ndryshimeve te bera; Ne do te punojmë ne drejtim edhe te përcaktimit te çmimit te volitshëmpër klientin, bazuar edhe ne mundesit apo kosto plus fitimi solid drejt arritjes se objektiva ve tona.

## **11. Plani I Shitjes**

Qëllimet kryesore te kompanisë janë:

- Të ofroj shërbimin me kualitet te larata ;

- Të bëjë investimet e nevojshme, qoftë nga të hyrat vetanake apo nga ndonjë donatorë I, gjegjësisht nga kredit favorizuese me norma te interesit te ulëta;
- Të zvogëloj shpenzimet operative;
- Këto hapa do të ndërmerren për përmirësimin e gjendjes momentale pas periudhës se peste (viti):

  - Ristrukturimi i vazhdueshëm i organizimit të punëve dhe punëtorëve në ndërmarrje, për të rritur efikasitetin e ndërmarrjes.
  - Planet efikase të operimit të stafit bazuar në metodat bashkëkohore të punës si në operativë , ashtu edhe në financa dhe administratë.
  - Bashkëpunimi me të gjitha institucionet dhe shoqatat qeveritare dhe joqeveritare
  - Rritja e përpjekjeve të marketingut për ngritjen e vetëdijes mbi ambientin dhe rolin e Kompanisë
  - Në këtë aspekt, përgatitja e fletushkave dhe spoteve televizive mbi funksionimin, ofertat tona dhe atraktivitetin e terenit, etj.

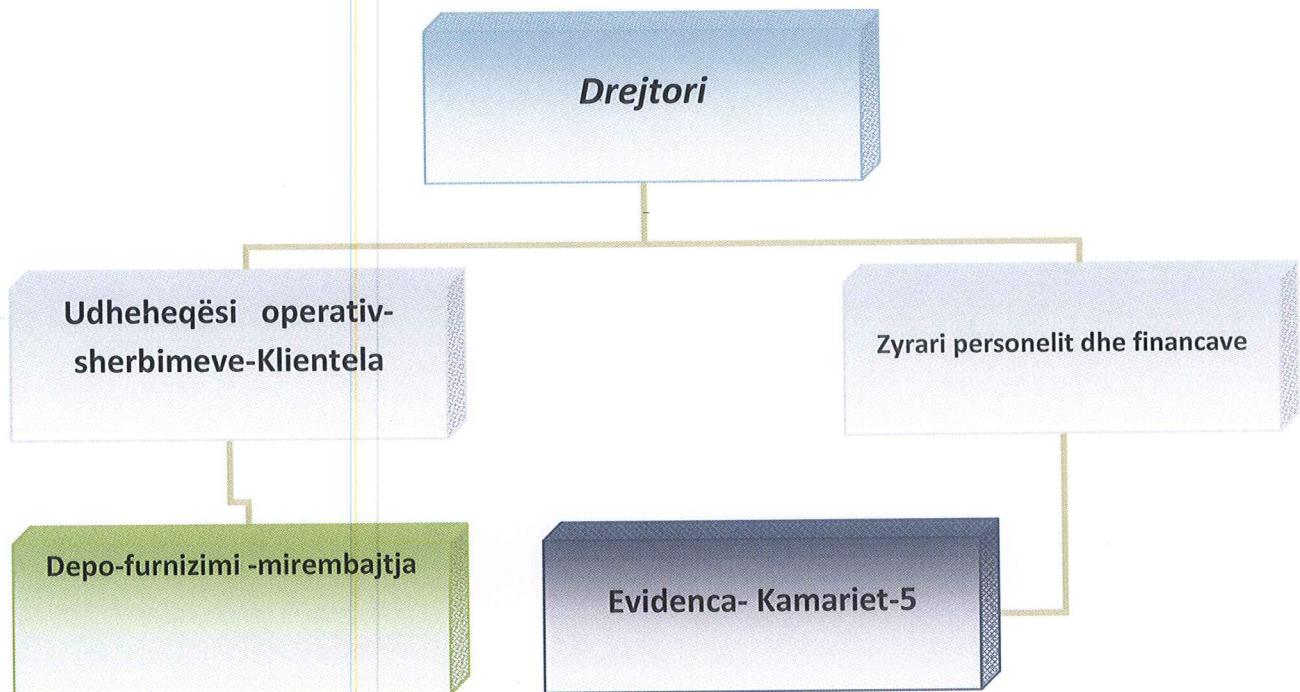
## **12. Analiza e konkurrentëve në tregun e synuar**

Në mënyrë që të kemi një përcjellje në kohë të duhur për veprim të rezultateve të këtij plani ne do të përdorim disa mekanizma matës për secilin objektiv kryesish në këto pika:

- Monitorimi i realizimit të të hyrave dhe krijimit të shpenzimeve;
- Monitorimi i rritjes/rënies së kërkesave është fjala ne zgjerim te sherbimeve ;
- Monitorimi i rritjes /rënies së ofertave (organizimeve te ndryshme)-atraktiviteti i biznesit;
- Monitorimi rreth krijimit të klientës se re-marketingut;
- Monitorimi i përfitimit të klientëve të rinj;
- Monitorimi i mbajtjes së klientit-klientëve ekzistues dhe potencialë;
- Monitorimi i kënaqshmërisë së klientit-klientëve tanë me shërbimet –produkte,
- Monitorimi i pozicionit tonë ndaj konkurrentëve tanë edhe pse deri me tani nuk ka konkurent qe do te na bente konkurenc te atill qe do te na imponoj nje premise apo diktum trgu, ne rrithinen ku eshte ne funksion biznesi;
- Monitorimi i sistemit të komunikimit përmes kontakteve dhe takimeve të përbashkëta me klientët dhe shfrytëzuesit te sherbimeve efikase dhe efektive rreth ofertave te ndryshme per organizime ;
- Monitorimi i realizimit të projekteve kapitale sipas kohës dhe buxhetit të paraparë dhe Monitorimi i te hyrave te realizuara.

## **13. Struktura organizative-Organizimi i biznesit**

Biznesi ka te ndërtuar strukturën organizative – organogramin e kompanisë, përshkrimin e vendeve te punës konform konform rregullave te brendshme dhe parashikimeve te veta, rregullativave ligjore ne fuqi.



#### 14. Pasqyrat Finaciare analizat biznesore

Ne kemi bere një plan starategjik për një periudhe pesë vjeqare me një përkushtim të veqant rreth te hyrave të parashikuara dhe arkëtimve duke u përqendruar në investimin e planifikuar dhe kerkesat e orjentuara drejtë vetëfinancimit. Pasqyrat financiare perfshinë periudhën 2020-2040.

**Analiza financiare - Të dhënat e pasqyrës së të ardhurave**

**Emri i Kompanise:**

**N.P.Sh. "Arena-Sport"**

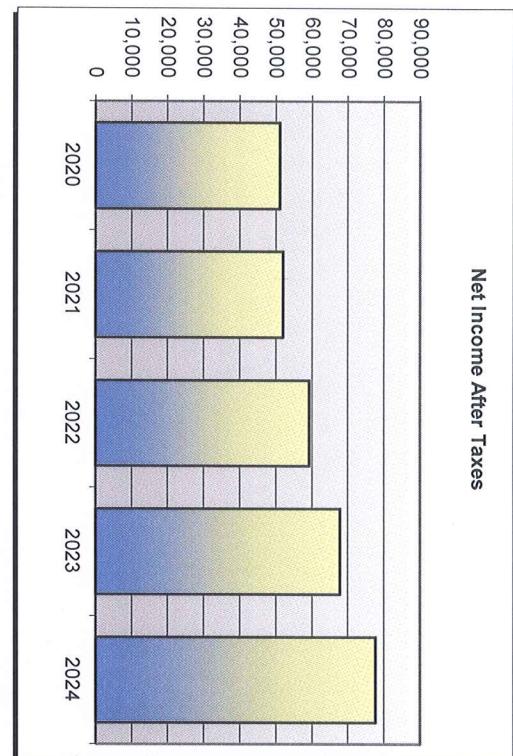
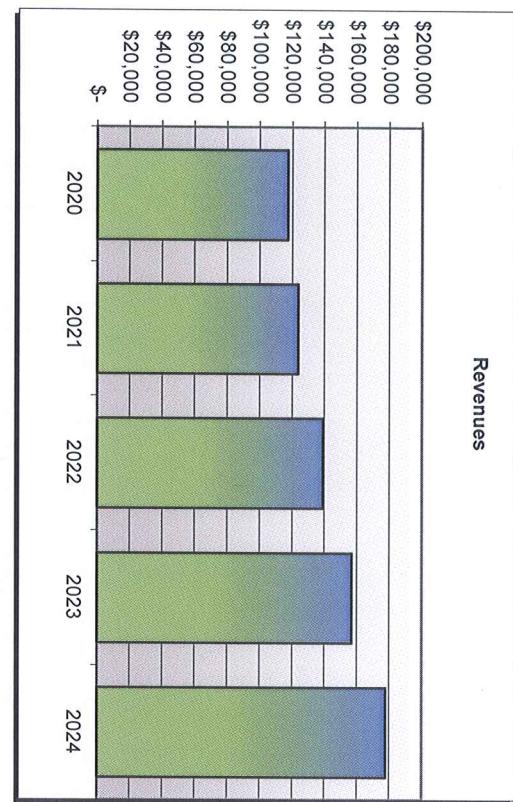
	Vitet	Vitet	Vitet	Vitet	Vitet
	2020	2021	2022	2023	2024
<b>Te ardhurat nga shitja primare-Kuzhina</b>	43,200.00	57,024.00	68,428.80	82,114.56	98,537.47
<b>Te ardhurat nga shitjet-Banaku</b>	28,800.00	31,680.00	33,897.60	36,270.43	38,809.36
<b>Te ardhurat -Rezervimet Deponime -Kursimet nga vitet e meparshme</b>	33,250.00	34,912.50	36,658.13	38,491.03	40,415.58
<b>Te ardhurat totale-Shitjet</b>	12,000.00				
<b>Kostoja e mallrave te shijes</b>	117,250.00	123,616.50	138,984.53	156,876.02	177,762.42
<b>Te ardhurat operative</b>	48,072.50	51,918.93	58,373.50	65,887.93	74,660.22
<b>Shpenzimet e shijes</b>	69,177.50	71,697.57	80,611.02	90,988.09	103,102.20
	691.78	716.98	806.11	909.88	1,031.02

<i>Shpenzimet e per gjithshme &amp; Administrative</i>	5,534.20	5,735.81	6,448.88	7,279.05	8,248.18
<i>Fitimi para interesit, taksat, amortizimi (EBIDTA)</i>	62,951.53	65,244.79	73,356.03	82,799.17	93,823.00
<i>Amortizimi -Korrigimi i vleres se aseteve</i>	7,500.00	7,500.00	7,500.00	7,500.00	7,500.00
<i>Fitimi para interesit &amp; Tatimit (EBIT)</i>	55,451.53	57,744.79	65,856.03	75,299.17	86,323.00
<i>Shpenzimet e interesit</i>					
<i>Shpenzimet tjera (te ardhurat)</i>					
<i>Te ardhurat neto para tatimeve (NIAT)</i>	55,451.53	57,744.79	65,856.03	75,299.17	86,323.00
<i>Shpenzimet e tatimit ne te ardhura</i>	4,345.15	5,774.48	6,585.60	7,529.92	8,632.30
<i>Te ardhurat neto pas tatimeve (NIAT)</i>	51,106	51,970	59,270	67,769	77,691

## Analiza financiare - të dhënat e bilancit

Vitet	Vitet	Vitet	Vitet	Vitet
2020	2021	2022	2023	2024

0



**Assets**

Ekuivalentët e Parasë dhe Parave të gatshme	5,500.00	6,050.00	6,655.00	7,320.50	8,052.55
Llogaritë e arkëtueshme	4,320.00	5,702.40	6,842.88	8,211.46	9,853.75
<i>Inventori</i>					
Shpenzimet dhe depozitat e parapagura	2,500	2,750	3,025	3,328	3,594
Pasuritë e tanishme qarkulluese	150	165	182	200	220
Asetet totale qarkulluese	<b>12,470</b>	<b>14,667</b>	<b>16,704</b>	<b>19,059</b>	<b>21,720</b>
Tokë dhe Ndërtesa	540,000	540,000	540,000	540,000	540,000
<i>Furniture and Equipment</i>					
Investimet në vijm	15,000	15,000	15,000.00	15,000	15,000
Pasuri të tjera fiksë	57,000	55,000	61,000	57,000	230,000
<b>Pasuri të tjera fiksë</b>	<b>612,000</b>	<b>610,000</b>	<b>616,000</b>	<b>612,000</b>	<b>785,000</b>
<b>Aktivet totale fiksë</b>	<b>624,470</b>	<b>624,667</b>	<b>632,704</b>	<b>631,059</b>	<b>806,720</b>

**Detyrimet dhe Kapitali i Aksionarëve****Detyrimet**

Llogarit e pagueshme

Perilogaritja e detyrimeve

Afatet aktuale të borxhit LT

Shënimë të palëve të ladhura Pagesa-kredi

750	825	908	998	1,098
-----	-----	-----	-----	-------

Detyrime të tjera rrjedhëse

Detyrime totale afishkura

Kredia e huazuar

Tatime te shtyera

Totali i detyrimeve

				5,833
750	825	908	998	1,098
-	-	-	-	-
750	825	908	998	1,098

Detyrime t dhe Kapitali i  
Aksionarëve

23,427	1,952	467,160	117,160	70,000
--------	-------	---------	---------	--------

Stoku i perbashket

Fitimet e mbajtura

Kapitali shtese i paguari

Kapitale tjera

51,106	51,970	59,270	67,769	77,691
572,614	571,872	572,526	562,292	727,931
623,720	623,842	631,797	630,061	805,622
624,470	624,667	632,704	631,059	806,720

"Detyrime totale dhe kapitali i aksion

11,720	13,842	15,797	18,061	20,622
--------	--------	--------	--------	--------

Kapitali Punues  
(Assetet Rijedhese  
-Detrimit Rijedhese

Kontrolloni pasuritë = detyrimet + kapital ->

OK

OK

OK

OK

OK

### Analiza Financiare

#### Pasqyra e të Ardhurave - Ndryshimet në përgjindje nga viti në vit

2021 E10 Rritja (Zbritja) për vitin e kalluar	2022 E10 Rritja (Zbritja) për vitin e kalluar	2023 E10 Rritja (Zbritja) për vitin e kalluar	2024 E10 Rritja (Zbritja) për vitin e kalluar	Rritja e përgjindjes mesatare katërvjeçare (ulje)
Te ardhurat nga shitja primare- Kuzhina	32.00%	20.00%	20.00%	20.00%
Te ardhurat nga shitjet -Banaku	10.00%	7.00%	7.00%	7.00%
Te ardhurat -Rezervimet	5.00%	5.00%	5.00%	5.00%
Deponime -Kursimet nga vitet e meparshme	(100.00%)	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
<b>Te ardhurat totale-Shitjet</b>	<b>5.43%</b>	<b>12.43%</b>	<b>12.87%</b>	<b>13.31%</b>
Kostoja e mallrave te shijes	8.00%	12.43%	12.87%	13.31%
				11.66%

<i>Te ardhurat operative</i>	3.64%	12.43%	12.87%	13.31%	10.57%
<i>Shpenzimet e shitjes</i>	3.64%	12.43%	12.87%	13.31%	10.57%
<i>Shpenzimet e përgjithshme &amp; Administrative</i>	3.64%	12.43%	12.87%	13.31%	10.57%
<i>Fitimi para interesit, taksat, amortizimi (EBIDTA)</i>	3.64%	12.43%	12.87%	13.31%	10.57%
<i>Amortizimi - Korrigimi i vleres se aseteve</i>	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
<i>Fitimi para interesit &amp; Tatimit (EBIT)</i>	4.14%	14.05%	14.34%	14.64%	11.79%
<i>Shpenzimet e interesit</i>	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
<i>Shpenzimet tjera (te ardhurat)</i>	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
<i>Te ardhurat neto para tatimeve (NIBT)</i>	4.14%	14.05%	14.34%	14.64%	11.79%
<i>Shpenzimet e tatimit ne te ardhura</i>	32.89%	14.05%	14.34%	14.64%	18.98%
<i>Te ardhurat neto pas tatimeve (NIAT)</i>	1.69%	14.05%	14.34%	14.64%	11.18%

**Analiza Financiare**

**Pasqyrat e të Ardhurave të Përmasave të Përbashkët**

Artikujt e linjës reflektohen si përqindje e të ardhurave totale ose shijjeve

	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
<i>Te ardhurat nga shitja primare-Kuzhina</i>	36.84%	46.13%	49.23%	52.34%	55.43%
<i>Te ardhurat nga shitjet -Banaku</i>	24.56%	25.63%	24.39%	23.12%	21.83%
<i>Te ardhurat -Rezervimet</i>	28.36%	28.24%	26.38%	24.54%	22.74%
<i>Deponime -Kursimet nga vitet e meparshme</i>	10.23%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
<i>Te ardhurat totale-Shijjet</i>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>
<i>Kostoja e mallrave te shitjes</i>	41.00%	42.00%	42.00%	42.00%	42.00%
<i>Te ardhurat operative</i>	59.00%	58.00%	58.00%	58.00%	58.00%
<i>Shpenzimet e shijties</i>	0.59%	0.58%	0.58%	0.58%	0.58%
<i>Shpenzimet e per gjithshme &amp; Administrative</i>	4.72%	4.64%	4.64%	4.64%	4.64%

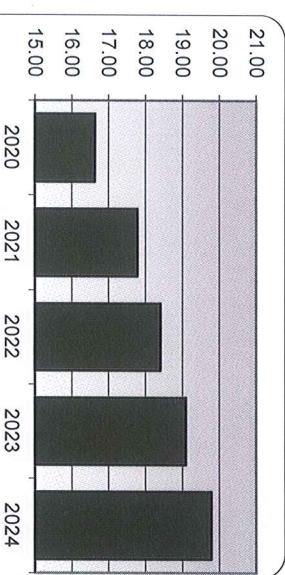
<b>Fitimi para interesit,taksat,amortizimi (EBIDTA)</b>	53.69%	52.78%	52.78%	52.78%	52.78%
Amortizimi -Korrigimi i vleres se aseteve	6.40%	6.07%	5.40%	4.78%	4.22%
<b>Fitimi para interesit &amp; Tatimit (EBIT)</b>	47.29%	46.71%	47.38%	48.00%	48.56%
Shpenzimet e interesit	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Shpenzimet tjera (te ardhurat)	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
<b>Te ardhurat neto para tatimeve (NIBT)</b>	47.29%	46.71%	47.38%	48.00%	48.56%
Shpenzimet e tatimit ne te ardhura	3.71%	4.67%	4.74%	4.80%	4.86%
<b>Te ardhurat neto pas tatimeve (NIAT)</b>	43.59%	42.04%	42.65%	43.20%	43.70%

### Analiya Financiare

#### Raportet e Likuiditetit & Analiza

Raporti i Tamishem

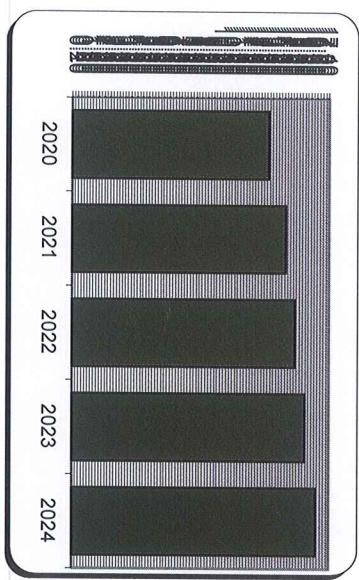
	2020	2021	2022	2023	2024



Asetet Totale	12,470	14,667	16,704	19,059
Aktuale				21,720
÷ Detzrimet Totale	750	825	908	998
Aktuale				1,098
Raporti i Tanishem	16.63	17.78	18.41	19.09
= Raporti i Tanishem				19.78

Raporti i Shpejte		2020	2021	2022	2023	2024
Asetet Totalle						
Korentes - Inventari	9,970	11,917	13,679	15,732	18,126	
Totali						
÷ Detzrimeve						
Korente	750	825	908	998	1,098	
= Raporti i Shpejte	13.29	14.45	15.07	15.76	16.51	

Inventari i Kapitalit te Punës		2020	2021	2022	2023	2024
Inventari	2,500	2,750	3,025	3,328	3,594	



Inventari

2,500

2,750

3,025

3,328

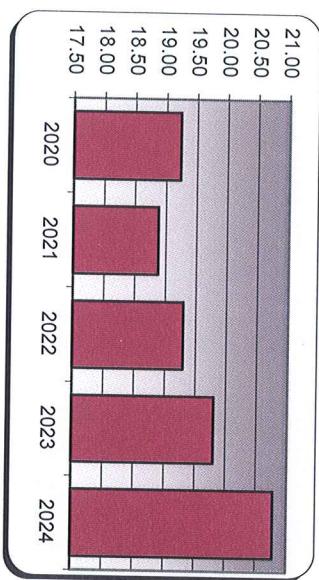
3,594

Aktivet	
+ Rijedhese - Detzrimet	
Rijedhese	11,720
Inventari i	13,842
Kapitalit Neto te	15,797
= Punës	18,061
	20,622
	0.21
	0.20
	0.19
	0.18
	0.17

### Analiza Financiare

#### Raportet e Aktivitetit & Analiza

Qarkullimi i inventarit	2020	2021	2022	2023	2024
COGS	48,073	51,919	58,374	65,888	74,660
÷ Inventari	2,500	2,750	3,025	3,328	3,594



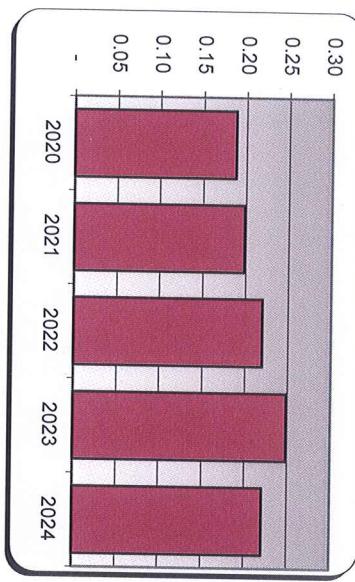
=	Qarkullimi i inventarit	19.23	18.88	19.30	19.80	20.78
---	-------------------------	-------	-------	-------	-------	-------

**Qarkullimi Total i Pasurise**

	2020	2021	2022	2023	2024
Shijet	117,250	123,617	138,985	156,876	177,762
÷ Pasurite					
Total	624,470	624,667	632,704	631,059	806,720
= Qarkullimi Total i Pasurise	0.19	0.20	0.22	0.25	0.22

**Periudha mesatare e mbledhjes**

	2020	2021	2022	2023	2024
A/R	4,320	5,702	6,843	8,211	9,854
÷ Sales Shijet mesatare ditore	321.2	338.7	380.8	429.8	487.0
= Periudha mesatare e mbledhjes (ditë)	13.45	16.84	17.97	19.11	20.23

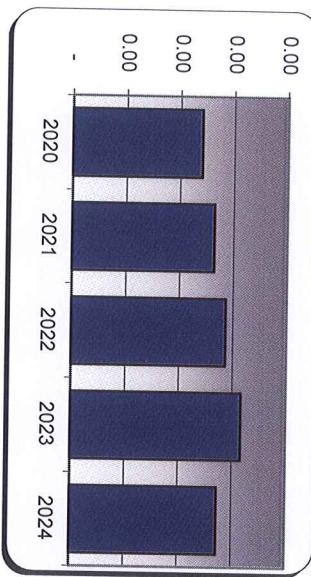


## Analiza Financiare

### Raportet e levave dhe analiza

#### **Raporti i borxhit ndaj pasurive**

	2020	2021	2022	2023	2024
Borxhi Total	750	825	908	998	1,098
÷ Pasurite					0.00
Totale	624,470	624,667	632,704	631,059	806,720
= Raporti i Borxhit ndaj Pasurise	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00



#### **Raporti i Borxhit ndaj Kapitalit**

	2020	2021	2022	2023	2024
Borxhi Total	750	825	908	998	1,098

	2020	2021	2022	2023	2024
÷ Kapitali Total	623,720	623,842	631,797	630,061	805,622

= Raporti Bprxhit ndaj kapitalit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
----------------------------------	------	------	------	------	------

Koha e fitimit të interesit (TIE) ose raporti i mbulimit

	2020	2021	2022	2023	2024
EBIT	55,452	57,745	65,856	75,299	86,323

÷ Shpenyimet e Interesit

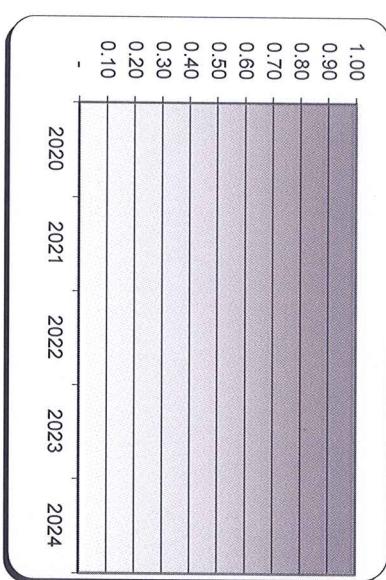
	2020	2021	2022	2023	2024
= Koha e fitimit te interesit	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!

## Analiya Financiare

### Raportet e Fitueshmërisë & Analiza

Marzhi neto i fitimit

	2020	2021	2022	2023	2024
NiAT	51,106	51,970	59,270	67,769	77,691



$\div$ Shitet	117,250	123,617	138,985	156,876	177,762
= Marzhi i Fitimit Neto	0.44	0.42	0.43	0.43	0.44

### Kthimi nga Kapitali

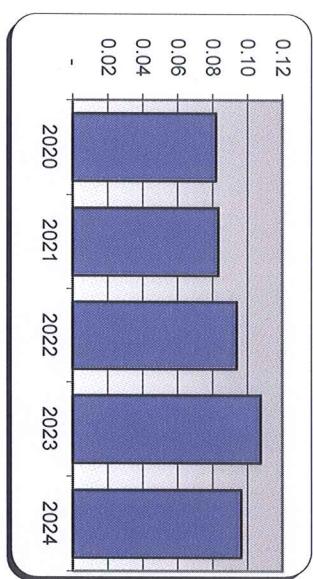
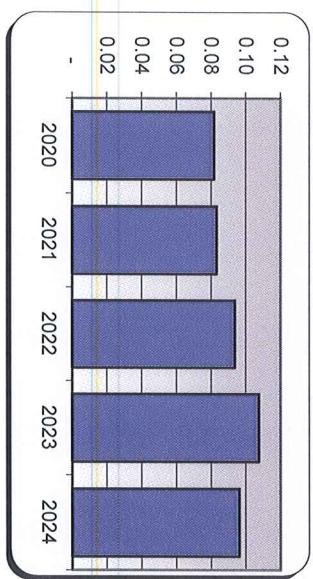
	2020	2021	2022	2023	2024
NJAT	51,106	51,970	59,270	67,769	77,691
$\div$ Kapitali Aksionar	623,720	623,842	631,797	630,061	805,622
= Kthimi nga Kapitali	0.08	0.08	0.09	0.11	0.10

### Kthimi i Pasurive

	2020	2021	2022	2023	2024
NJAT	51,106	51,970	59,270	67,769	77,691
$\div$ Pasurite totale	624,470	624,667	632,704	631,059	806,720
= Kthimi i Pasurive	0.08	0.08	0.09	0.11	0.10

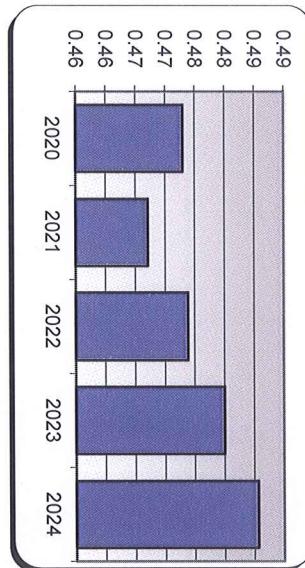
### Marzhi i Fitimit Bruto

	2020	2021	2022	2023	2024
Marzhi i Fitimit Bruto	0.59	0.59	0.59	0.59	0.57



Sales - COGS	69,178	71,698	80,611	90,988	103,102
÷ Shijjet	117,250	123,617	138,985	156,876	177,762
Marzhi i Fitimit					
= Bruto	0.59	0.58	0.58	0.58	0.58

Kthimi i shijeve	2020	2021	2022	2023	2024
EBIT	55,452	57,745	65,856	75,299	86,323
÷ Shijjet	117,250	123,617	138,985	156,876	177,762
= Kthimi i shijeve	0.47	0.47	0.47	0.48	0.49



## ANALIZA FINANCIARE

**Alt-Z-Score (për prodhuesit) dhe Z2-Score (për jo prodhuesit)**

**Raportet:**

Rezultatet:	2020	2021	2022	2023	2024
	X <sub>1</sub> = 0.02	X <sub>2</sub> = 0.08	X <sub>3</sub> = 0.09	X <sub>4</sub> = 831.63	X <sub>5</sub> = 0.19

- $X_1 = \text{Kapitali Neto i Punës} / \text{Pasuritë Gjithsej}$   
 $X_2 = \text{Fitimet e Mbajtura} / \text{Totali i Aseteve}$   
 $X_3 = \text{EBIT} / \text{Totali i Aseteve}$   
 $X_4 = \text{Vlera e tregut të kapitalit} / \text{vlerës së librit të borxhit}$   
 $X_5 = \text{Shijjet / Pasuritë Gjithsej}$   
 $X_{4a} = \text{Neto me vlerë} / \text{Borxh total}$

**Formulat dhe Rezultatet:**

$$Per jo producció: Z_2 = 6.5X_1 + 3.26X_2 + 6.72X_3 + 1.05X_{4a} =$$

874.19	795.02	732.17	664.06	771.55
Safe	Safe	Safe	Safe	Safe



Republika e Kosovës  
Republika Kosova  
Republik of Kosovo



Komuna e Vitisë  
Opština Vitina  
Municipality of Viti/na

Në bazë të nenit 58, paragrafi 1, pika h) të Ligjit për Vetëqeverisjen Lokale të Kuvendit të Republikës së Kosovë (Gazeta Zyrtare e Republikës së Kosovës Nr.28/1008), dispozitave të nenit 7 të Ligjit Nr.04/L - 076 për Policinë, dispozitave të nenit 3 dhe 4 të Udhëzimit Administrativ Nr.27/2012, MPB-së, 03/2012 të MAPL-së për Këshillat Komunale për Siguri në Bashkësi dhe nenit 50 paragrafi 50.1 pika l) të Statutit të Komunës së Vitisë 01 Nr. 013/491, të datës 21.04.2011, kryetari i Komunës së Vitisë paraqet këtë:

## PROPOZIM VENDIM

**Për ndryshim plotësim të vendimit Nr.01-410/03-71, të datës 08.02.2018, të Këshillit Komunal për Siguri në Bashkësi**

### Neni 1

Me këtë propozim vendim, kryetari i Komunës, i propozon Kuvendit të Komunë së Vitisë, që të bëhet ndryshim plotësimi i Vendimit Nr.01-410/03-71, të datës 08.02.2018, të Këshillit Komunal për Siguri në Bashkësi pranë Komunës së Vitisë.

### Neni 2

Konform nenit 1 të këtij propozim vendimi, Këshillit Komunal për Siguri në Bashkësi pranë Komunës së Vitisë, anëtari me numër rendor 14. z. Taulant Sefedini OJQ- Elita në Viti zëvendësohet me z. Tefik Salihu OJQ- Elita.

### Neni 3

Te gjitha pjese tjera të vendimi Nr.01-410/03-71, të datës 08.02.2018, të Këshillit Komunal për Siguri në Bashkësi pranë Komunës së Vitisë mbesin të pa ndryshuar.

### Neni 4

Për zbatimin e këtij propozim vendimi do të kujdeset kryetari i Komunës së Vitisë.

### Neni 5

Ky propozim vendim hyn në fuqi ditën e miratimit nga Kuvendi i Komunës së Vitisë.

Propozues:





Republika e Kosovës  
Republika Kosova  
Republik of Kosovo



Komuna e Vitisë  
Opstina Vitina  
Municipality of Viti/na

Në bazë të nenit 58, paragrafi 1, pika h) të Ligjit për Vetëqeverisjen Lokale të Kuvendit të Republikës së Kosovë (Gazeta Zyrta e Republikës së Kosovës Nr.28/1008), dispozitave të nenit 7 të Ligjit Nr.04/L - 076 për Policinë, dispozitave të nenit 3 dhe 4 të Udhëzimit Administrativ Nr.27/2012, MPB-së, 03/2012 të MAPL-së për Këshillat Komunale për Siguri në Bashkësi dhe nenit 50 paragrafi 50.1 pika l) të Statutit të Komunës së Vitisë 01 Nr. 013/491, të datës 21.04.2011, kryetari i Komunës së Vitisë paraqet këtë:

## PROPOZIM VENDIM

**Për ndryshim plotësim të vendimit Nr.01-410/03-381, të datës 30.04.2018, të Këshillit Komunal  
për Siguri në Bashkësi**

### Neni 1

Me këtë propozim vendim, kryetari i Komunës, i propozon Kuvendit të Komunë së Vitisë, që të bëhet ndryshim plotësimi i vendimit Nr.01-410/03-381, të datës 30.04.2018, të Këshillit Komunal për Siguri në Bashkësi pranë Komunës së Vitisë.

### Neni 2

Konformë nenit 1 të këtij propozim vendimi, Këshillit Komunal për Siguri në Bashkësi pranë Komunës së Vitisë, anëtarja znj. Fatbardha Emini, ish dretoreshe e drejtorisë së Arsimit zëvendësohet me z.Basri Aliu, drejtore i drejtorisë së arsimit në Viti.

### Neni 3

Të gjitha pjesët tjera të vendimit Nr.01-410/03-381, të datës 30.04.2018, të Këshillit Komunal për Siguri në Bashkësi pranë Komunës së Vitisë mbeten në fuqi.

### Neni 4

Për zbatimin e këtij propozim vendimi do të kujdeset kryetari i Komunës së Vitisë.

### Neni 5

Ky propozim vendim hyn në fuqi ditën e miratimit nga Kuvendi i Komunës së Vitisë.

Propozues:

Kryetari i Komunës së Vitisë, Sokol Haliti





Republika e Kosovës  
Republika Kosova  
Republic of Kosovo

REPUBLIKA E KOSOVËS - REPUBLIKA KOSOVA	
KOMUNA E VITISE - OPSTINA VITINA	
Pranuar - Prinjene Mëdha	22.06.2020
Nr. i organit Org. broj	Numri/3roj
Shtetës	Vlera
Prilog	Wednos
01-035/02-492	



Komuna e Vitisë  
Opstina Vitina  
Municipality Viti/na

Në bazë të nenit 40 paragrafi 2 pika d) të Ligjit për Vetëqeverisje Lokale Nr.03/L-40 ( Gazeta zyrtare e Kuvendit të Republikës së Kosovës nr. 28/2008, nenit 35 paragrafi 2 pika d), të Statutit të Komunës së Vitisë nr.01-013/491 të datës 21.04.2011, Kryesuesi i Komunës së Vitisë, paraqet këtë:

## PROPOZIM VENDIM

### **PËR THEMELIMIN E GRUPIT PUNUES PËR HARTIMIN E PLANIT VJETOR TË PUNËS SË KUVENDIT TË KOMUNËS SË VITISE PËR VITIN 2020**

#### **Neni 1.**

Me këtë propozim vendim, Kryesuesi i Kuvendit Komunale i PROPOZON Kuvendit të Komunës së Vitisë që të bënë themelimin e grupit punues për hartimin e Planit vjetori të punës së Kuvendit Komunal të Vitisë për vitin 2020.

Komisioni për bëhet nga këta anëtar:

- |                  |                                 |
|------------------|---------------------------------|
| 1. Naim Pira     | Kryesuesi i Kuvendit Komunal    |
| 2. _____         | Përfaqësues i GP- të LDK-së     |
| 3. _____         | Përfaqësues i GP- të VV-së      |
| 4. _____         | Përfaqësues i GP- të PDK-së     |
| 5. _____         | Përfaqësues i GP-të AAK-së      |
| 6. Fatlum Demiri | Sekretaria e Kuvendit           |
| 7. _____         | Përfaqësues nga shoqëria civile |

#### **Neni 2.**

Grupi punues konform nenit 1 të këtij propozim vendimi, në konsultim me kryetarin e Komunës, drejtoret e Drejtive komunale, subjektet politike të përfaqësuara në Kuvend dhe shoqërinë civile, harton Draftin e Planit të punës së Kuvendit të Komunës së Vitisë për vitin kalendarik 2020 dhe të njëjtin e paraqet para Kuvendit të Komunës për miratim.

#### **Neni 3.**

Plani vjetor i punës së Kuvendit duhet të përbajë: objektivat dhe qëllimet e kuvendit, aktivitetet e planifikuar të Kuvendit dhe Komiteteve obligative dhe funksionale të Kuvendit, afatet e përbushjes dhe realizimin e aktiviteteve të parapara si dhe koston financiare për implementimin e Planit të punës.

#### **Neni 4.**

Plani i punës së Kuvendit mund të ndryshohet dhe plotësohet nga ana e Kuvendit sa herë që kjo të jetë e nevojshme.

#### **Neni 5**

Për zbatimin e këtij vendimi kujdeset Kryesuesi i Kuvendit Komunal të Vitisë.

#### **Neni 6**

Ky propozim vendim hyn në fuqi ditën e miratimit nga Kuvendi i Komunës së Vitisë

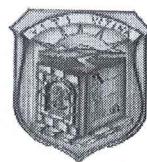




Republika e Kosovës  
Republika Kosova  
Republik of Kosovo

REPUBLIKA E KOSOVËS - REPUBLIKA KOSOVA  
KOMUNA E VITISE - OPŠTINA VITINA

Pranuar - Prinijeno Më/Danë	11-06-2020
Nr/ organit / Org. brej	Numri i Troj
Shtetës/ Prilog	Vlera Vrednos/ Vrednost
09+016/01-15382	



Komuna e Vitisë  
Opština Vitina  
Municipality Vitina

Për: Kuvendin Komunal, Viti

Nga: Drejtoria për Shërbime Publike dhe Emergjencë

Lënda : Informatë

- Menaxhimi i mbeturinave në Komunën e Vitisë

Edhe Komuna jonë, si e gjithë Kosova, ballafaqohet me një prej sfidave kryesore në përmirësimin e gjendjes së mjedisit, e ajo është menaxhimi i qëndrueshëm i mbeturinave.

Edhe pse ka një përmirësim të theksuar të bazës ligjore dhe programore për sektorin e mbeturinave, mbetet angazhim dhe punë e vazhdueshme për përmirësimin e gjendjes aktuale.

Për përmirësimin e menaxhimit të mbeturinave në komunën tonë, nevojitet një bashkëpunim më efikas dhe i qëndrueshëm i institucioneve dhe organizatave përgjegjëse, duke filluar nga kompania menaxhuese "Eco-Higjiena", inspeksioni, policia, DKA-ja, shoqëria civile dhe mjetet e informimit.

Është koha e fundit që ne të ndryshojmë perceptimin dhe qasjen që e kemi si shoqëri për mbeturinat.

Komuna jonë, gjendet në fazën e parë të trajtimit të mbeturinave, pra merret vetëm me grumbullimin e mbeturinave.

Bazuar në Ligjin mbi Mbeturinat 2011/04L 060, i cili rregullon aspektet specifike të menaxhimit të mbeturinave të ngurta dhe llojeve të tjera të mbeturinave, ky ligj përmes nenit 15, përcakton kompetencat e Komunës sa i përket menaxhimit të mbeturinave.

Komuna është përgjegjëse sipas këtij neni (15), të hartoj dhe zbatoj Plani komunal për menaxhimin e mbeturinave, krijimin e sistemit të menaxhimit të mbeturinave, përzgjedhjen e operatorëve të licencuar, si dhe përcaktimin e tarifave dhe mënyrën e inkasimit të mjeteve.

Komuna jonë i ka të përbushura këto obligime ligjore: Ka të krijuar një sistem për MM, ka planin lokal për menaxhim të mbeturinave që nga viti 2012, e të cilin në bashkëpunim me GIZ-in gjerman, këtë vit është ka e rishikon dhe modifikon, si dhe ka punuar edhe në hartimin e rregullores komunale për menaxhim të mbeturinave. Është e përzgjedhur kompania për MM dhe Komuna ka caktuar tarifën e mbeturinave dhe mënyrën e inkasimit.

Në komunën e Vitisë me menaxhimin e mbeturinave merret kompania “Eco-Higjiena”, SHPK-Gjilan, e cila është kompani private-publike, e themeluar nga ndërmarrja publike KRM “Higjiena” SHA dhe “MOSER GROUP” dhe “Ecovision” SHPK.

Komuna e Vitisë, Gjilanit, dhe Kamenicës, kanë 49% të aksioneve, ndërsa “Ecovisioni” SHPK 51% të aksioneve në kompaninë “Eco-Higjiena”. Kjo marrëveshje është arritur më 24.05.2012 mes partnerëve të ardhshëm pas nënshkrimit të kontratës PPP, për një bashkëpunim 15 vjeçar.

Kompania “Eco-Higjiena” - Njësiti në Viti, operon në 30 vendbanime të Komunës sonë, duke filluar: Qyteti i Vitisë, Beguncë, Drobesh, Gërmovë, Goshicë, Kabash, Ramnishtë, Remnikë, Skifteraj, Pozheran, Sllatinë e Poshtme, Sllatinë e Epërme, Stubëll e Epërme, Lubishtë, Budrikë, Fshati I Ri, Radivojcë, Ramjan, Sodovinë e Jerlive, Sodovine e M, Vërbani, Tërstenikë, Tërpezë, Smirë, Zhiti, Ballancë, Potgorcë, Devaj, Binçë dhe Qifllak.

Pra, në sistem të menaxhimit të mbeturinave nuk janë fshatrat: Shushtë, Debeldehu, Letnica, Shashare, Vërnez, Vërnakoll dhe Samakova, vendbanime të cilat kanë një numër të vogël të banorëve.

Përcaktimi I shkallës së mbulimit me shërbim të grumbullimit të mbeturinave është një detyrë mjaftë komplekse për shkak të dhënavë kontradiktore. Sa i përket popullatës që graviton në territorin administrativ të Komunës, komuna, edhe pse formalisht përgjegjëse për ofrimin e shërbimeve nuk ka të dhëna vetanake se sa familje, realisht gjenerojmë mbeturina dhe sa prej tyre pranojnë shërbime.

Nga ana tjetër, kompania ka të dhëna se sa familje pranojnë shërbime nga databaza e faturimit nga “Eco-Higjiena”, ky regjistër ka të meta me që i njëjtë, nuk adhurohet si duhet.

	Emri I vendbanimit	Numri I popullatës	Numri I amvisërive	Numri I popullatë së shërbyer	Amvisëritë e shërbyera	Mbulimi me shërbim
Nr.	Komuna e Vitisë	46.951				
1	Viti- Qyteti	4882	891	3630	726	81.5
2	Beguncë	2133	321	500	100	31.2
3	Drobesh	1830	297	725	145	48.8
4	Gërmovë	883	139	310	62	44.6
5	Goshicë	801	136	360	72	52.9
6	Kabash	2323	391	760	152	38.8
7	Ramnishtë	439	69	220	44	63.7
8	Remnikë	1898	266	300	60	22.5
9	Gjylekar	2497	353	310	62	17.5
10	Pozhoran	4244	713	2225	445	62.4
11	Sllatinë e U	1178	179	390	78	43.5
12	Sllatinë e Epërme	2320	381	705	141	37.0
13	Stublla e Epërme	1115	184	415	83	38.2
14	Lubishtë	1443	217	315	63	29.0
15	Devaj	292	45	165	33	73.3
16	Binçë	1122	185	245	49	26.4
17	Budrikë	902	149	400	80	53.7
18	Fshati i Ri	546	95	240	48	50.5
19	Radivojcë	1245	208	535	107	51.4

20	Ramjan	895	142	340	68	47.8
21	Sodovina e J	1101	175	395	79	45.15
22	Sodovina e Ç	1262	197	425	85	43.1
23	Vërbani	2008	317	370	74	23.3
24	Tresteniku	769	114	370	74	64.9
25	Tërpeza	1818	270	340	68	25.2
26	Smira	3872	569	1040	208	36.5
27	Zhiti	603	111	390	78	70.2
28	Ballancë	632	96	135	27	28.1
29	Potgorcë	379	63	165	33	52.3
30	Qifllak	90	17	35	7	41.2
31	Biznesi- Viti		1738		304	17.5
32	Institucionet (Shkolla, Ambulanta, Komuna)				49	100

Të dhënat e prezantuara në tabelën më lartë, janë të bazuara në të dhënat që posedon kompania “Eco-Higjiena” dhe të dhënat tjera janë marrë nga regjistrimi i popullsisë i vitit 2011.

Kjo shkallë e mbulushmërisë është e ulët dhe e njëjta duhet të rritet në periudhën planifikuese (plani i ri për menaxhimin e mbeturinave), përfaktin se mosbulimi me shërbim, rezulton në krijimin e deponive ilegale. Nëse i referohemi te dhënavë te Sektorit të Tatimit në Pronë dhe të dhënavë të Koorporatës KESKO, atëherë ne duhet te kemi një numër shumë më të madh të familjeve, e që mbetet detyrë e madhe e DSHPE-së dhe kompanisë, që gjate vitit 2020 të evidentojnë te gjitha familjet qe krijojnë mbeturina për t’iu ofruar shërbim.

Vlen të theksohet se vetëm gjatë vitit 2019 janë eliminuar 65 deponi ilegale të vogla e të mëdha, e të cilat prap po krijohen.

Duke e parë një gjendje të tillë në teren dhe një situatë që vazhdimisht po na përsëritet, çdo vit me djeponit ilegale, në fillim të vitit 2020 i kemi propozuar kryetarit të komunës, që të nxjerr një urdhëresë (Urdhëresa 02-035/02-122 e dt.10.02.2020), me të cilën urdhërohen te gjitha subjektit afariste, ndërmarrjet shërbysese si dhe të gjithë prodhuesit tjerë të mbeturinave komunale (amvisëritë), t’i menaxhojnë mbeturinat e krijuara nga produktet e tyre, duke ia dorëzuar kompanisë së licencuar mbeturinat për trajtimin dhe deponimin e tyre. Po ashtu, gjatë këtyre muajve, edhe pse në një situatë të rënde për shkak të COVID 19, kompania ka operuar dhe ka ofruar shërbime e që duhet vlerësuar lartë punën e punëtorëve të njësitet për angazhimin e pandërprerë gjatë kësaj periudhe. Vlen të theksohet fakti, se për shkak të situatës së krijuar nga COVID 19, nuk kemi arrit të realizojmë Planin e veprimit për shpërndarjen e kontejnerëve (donacion I GIZ-it gjerman), e që mbetet obligim që këtë ta bëjmë në muajt në vijim, duke i koordinuar punët me këshillat e fshatrave Pozheran dhe Kabash dhe Këshillin e Qytetit. Pra, si objektiv i komunës për vitin 2020 është, mbulimi me shërbim nga ana e kompanisë, qytetin, fshatin Pozheran dhe Kabash, ndërsa vitin tjetër lokalitetet tjera dhe atë në përputhshmëri me Planin Komunal për MM (i cili pritet të miratohet në muajin Korrik 2020).

## Sistemi ekzistues i menaxhimit të mbeturinave

Grumbullimi i mbeturinave në Komunën e Vitisë, bëhet përmes sistemit derë më derë (kontejner 120 l dhe qese plastike) dhe kontejner të përbashkët ( $1.1 \text{ m}^3$ ), në disa pika në qytetin e Vitisë. Kompania “Eco-Higjena”, Njësia në Viti, bënë grumbullimin e mbeturinave sipas orarit dhe atë njëherë në javë nëpër fshatra, ndërsa në Qytetin e Vitisë, për çdo ditë përvëç të dielës dhe nga Restorant “Lindi” e deri te rruga e Pozheranit, dy herë në javë. Bizneset dhe institucionet shërbehen po ashtu sipas orarit të caktuar me planin komunal për menaxhimin e mbeturinave. Këto mbeturina të grumbulluara transportohen në deponinë regionale në fshatin Velekincë të Komunës së Gjilanit.

Duke marrë parasysh, që grumbullimi i mbeturinave në Komunën e Vitisë, bëhet në mënyrë të përbashkët për amvisëri, biznese dhe institucione, nuk ekzistonjë të dhëna të vecanta për çdo kategori për sasi të mbeturinave. Sasia mesatare e mbeturinave të grumbulluara dhe të transportuara në deponinë në Velekincë është 395 Tonelata për 1(një) muaj, duke iu referuar të dhënavë që janë ofruar nga kompania.

Shfrytëzoj rastin edhe një herë të apeloj te ju këshilltar komunal, të shfrytëzoni autoritetin tuaj, duke biseduar secili në mjedisin e vet, që njëherë e përgjithmonë të vetëdijesohemi, që mbeturinat mos t'i hedhim vend e pa vend, duke e ndotur në këtë mënyrë mjedisin, por të kërkojmë nga kompania shërbim dhe të paguajmë për atë shërbim.

Po ashtu kërkoj nga të gjitha institucionet tjera, duke filluar nga institucionet komunale: Drejtoria për Inspeksion, DKA-ja, policia, OJQ-të, mjetet e informimit, që të kontribuojnë me të vetmin qëllim, që të kemi një mjedis sa më të pastër dhe të shëndosh.

Viti, më 10.06.2020

DSHPE-ja

Drejtori: N. Jakupi

